

## БЕСЦЕННЫЙ ОПЫТ РАБОТЫ



*Развитие нефтегазовой отрасли внесло неоценимый вклад в развитие экономики и укрепление независимости нашей страны. Людей, стоявших у истоков зарождения данной отрасли, по праву называют «ветеранами-нефтяниками». Сегодня они выполняют особую роль, передавая новому поколению огромный багаж накопленных знаний, опыта и навыков.*

*На вопросы журнала «KAZSERVICE» отвечает экс-министр нефти и газа Республики Казахстан, член совета директоров АО «НК «КазМунайГаз», Заместитель Председателя Ассоциации «KAZENERGY», Герой труда Казахстана, кавалер орденов «Отан», «Барыс», «Кұрмет», а также обладатель знака особого отличия «Алтын жұлдыз» – Узакбай КАРАБАЛИН.*

**Узакбай Сулейменович, Вы имеете более чем 40-летний опыт работы в нефтегазовой отрасли, занимая руководящие посты в крупных нефтегазовых компаниях Казахстана. Как Вы оцениваете развитие нефтегазовой отрасли за годы Независимости нашей страны?**

■ Думаю, многие ветераны-нефтяники поддержат меня в том, что наша отрасль постоянно находится под самым пристальным вниманием людей с точки зрения темпов её развития. Многие отмечают, что на этом фоне параметры становления отрасли в Казахстане входят в число самых дина-

мичных. Хотя добыча нефти на территории нашей страны ведется уже более века, именно в годы независимости был зафиксирован самый впечатляющий рывок.

За последние 25 лет Казахстан увеличил доказанные запасы нефти в шесть раз, что позволило республике войти в мировой рейтинг 12 крупнейших стран по её запасам. В долгосрочной перспективе наша страна может войти в лидирующую дюжину и по добыче нефти. За четверть века показатель вырос более чем в три раза. И это далеко не предел.

При этом, именно нефть послужила финансовой основой для проведения масштабных реформ и создания потенциала для реализации амбиций суверенного Казахстана.

В результате, сегодняшняя нефтегазовая отрасль сейчас является системообразующим элементом экономики Казахстана. Даже в условиях существенного снижения мировых цен на нефть, нефтегазовый комплекс составляет 17,3% в ВВП страны, около 60% в экспортных доходах, 99% в Национальном фонде, около пятой части в прямых иностранных инвестициях.

В свою очередь, огромная заслуга в этих солидных показателях принадлежит казахстанским и иностранным компаниям, а также работникам, которые трудятся в очень нелегких условиях на промыслах, на объектах нефтегазотранспортной инфраструктуры, на нефтеперерабатывающих заводах, в лабораториях, сервисных предприятиях и т.д.

Более того, сегодня нефтяной сектор является квинтэссенцией различных точных наук. Процессы поиска и добычи сопровождаются самыми передовыми инновационными разработками в области технологий и оборудования. Это касается космического зондирования, сверхглубокого бурения, нефтяных шельфовых комплексов, включая глубоководное обустройство месторождений, использования мощностей суперкомпьютеров, уникальных и высокоавтоматизированных буровых установок и т.д.

В этой связи, в Казахстане особое внимание уделяется ряду нефтегазовых проектов инновационного характера, одним из ключевых которых является международный проект «Евразия».

В настоящее время Казахстан при сохранении объёмов добычи на современном уровне, обеспечен нефтью сроком на 50-60 лет. Но есть еще дополнительные возможности, связанные с потенциалом изученности нашей страны.

### *За последние 25 лет Казахстан увеличил доказанные запасы нефти в шесть раз, что позволило республике войти в мировой рейтинг 12 крупнейших стран по её запасам*

Вместе с тем, каждое достижение является трамплином для новых задач и направлений работы. Я уверен, что в будущем казахстанскую нефтегазовую отрасль ждут новые проекты и новые позитивные результаты.

**Вы являетесь одним из инициаторов проекта «Евразия», который подразумевает бурение сверхглубокой параметрической скважины. Пожалуйста, расскажите подробнее о данном проекте?**

■ По оценкам Международного энергетического агентства, уже с 2020 года начнется значительная трансформация структуры источников добычи нефти в мире. Месторождения, доминирующие и действующие в настоящее время, существенно сократят свою долю в общем производстве. Увеличат свой удельный вес новые месторождения традиционной нефти, которые сейчас только начинают этап коммерческой эксплуатации, а также месторождения, которые еще предстоит открыть. Также усиливается роль низкопроницаемых коллекторов, сверхглубокой нефти, нефтяных песков и т.д.

В этой связи, принципиально новый горизонт развития получает сфера научно-технической и инженерной поддержки отрасли. По своему технологическому уровню и сложности глобальный нефтегазовый комплекс сейчас практически схож с космической сферой.

Проведенные в последние годы исследования всех осадочных бассейнов страны показывают, что роль нашей страны в структуре мировой иерархии запасов может существенно вырасти.

В январе 2014 года Главе государства был представлен результат последних масштабных исследований группы отечественных геологов-нефтяников «Атлас нефтегазовых и перспективных осадочных бассейнов Республики Казахстан». При этом, в недрах Прикаспийской впадины, большая часть которой находится на территории Казахстана, могут содержаться гигантские углеводородные запасы. Прогнозируется, что их открытие может увеличить ресурсный потенциал Республики Казахстан более чем в три раза.

По итогам этой исследовательской работы мы приступили к реализации проекта «Евразия», который предусматривает более совершенные региональные исследования, применение самых инновационных геологических технологий и бурение рекордной параметрической скважины глубиной до 15 км. Ряд ведущих мировых нефтегазовых компаний уже проявил интерес к проекту, а в ближайшее время начнутся переговоры с ними об условиях их участия в этих исследованиях.

Тем самым создается еще одна платформа для расширения международного научного, технологического и кадрового сотрудничества на базе

*Сегодня сектор нефтесервиса Казахстана представлен более тысячей различных компаний, общей численностью сотрудников в количестве 160 000 человек*

нефтегазовой отрасли Казахстана. По всем этим направлениям наша страна способна получить существенные дивиденды, синтезирующие принципиально новый технологический уровень отечественной нефтегазовой сферы. Более того, наша Республика может стать интернациональным центром изучения сверхглубоких месторождений.

**В настоящее время иностранные нефтегазовые компании теряют интерес к нефтегазовому рынку Казахстана. Ряд компаний, таких как «Статойл», «КоноксФилиппс», «Мубадала» покинули наш рынок. Исходя из Вашего богатого опыта, какие бы изменения в законодательство Казахстана Вы порекомендовали бы внести, чтобы привлечь иностранных инвесторов в освоение нефтегазовых проектов?**

Здесь необходимо учитывать два аспекта. Первый заключается в сокращении инвестиционной деятельности, ставшей ключевым трендом всей мировой нефтяной отрасли, в целом. Если несколько лет назад ежегодный объем капитальных вложений в мировой апстрим составлял порядка 700 млрд. долларов США, то сейчас этот показатель упал до 500 млрд. долларов США.

Вследствие снижения нефтяных цен оптимизация инвестиционной деятельности свойственна всем нефтяным странам и крупным компаниям. По данным 2016 года, средний уровень капитальных затрат 110 ведущих нефтегазовых компаний мира упал в два раза к уровню 2014 года.

На этом фоне неудивительно, что данный тренд не обошел стороной и Казахстан. По предварительной оценке, в 2016 году прямые иностранные инвестиции в сферу добычи нефти и газа в нашей стране составили около 3 млрд. долларов США, тогда как еще несколько лет назад показатель был на уровне 6 млрд. долларов США.

Падение цен на нефть в 2014 году повлекло за собой снижение объемов на нефтесервисном рынке Казахстана. По данным Министерства энергетики Республики Казахстан, если по итогам 2014 года общий объем нефтесервисных услуг составил 1,4 трлн. тенге, то по итогам 2015 года на нефтесервис было потрачено 1,3 трлн. тенге, но это с учетом замены труб на Кашагане. Без учета замены труб, эта цифра составила 1,055 трлн. тенге, т.е. падение составляет 22%.

Наибольшее снижение отмечается в бурении, геофизике и строительстве.

К примеру, в сегменте «бурение», являющимся одним из основных индикаторов отрасли, и занимающим 32% от общего объема нефтесервиса, наблюдается наибольшее снижение работ. Так, объемы бурения сократились в три раза по сравнению с 2013 годом (с 1 865 скважин в 2013 году до 663 скважин в 2016 году).

При этом, на долю казахстанских буровых компаний приходится 56% всех выполненных работ по бурению.

Вследствие улучшения мировой нефтяной конъюнктуры, ситуация в 2017 году будет более позитивной. Но здесь важно подкрепить внешнеэкономические факторы внутренней законопроектной деятельностью. В этой связи очень важен второй аспект, заключающийся в мерах по развитию инвестиционного климата, которые могут улучшить ситуацию с инвестициями.

На мой взгляд, необходимо особо активизировать рассмотрение следующих трех системных вопросов нефтяной отрасли страны.

Во-первых, функционирование многочисленных низкорентабельных месторождений, на которых работает большая часть нефтяников Казахстана.

Существующий порядок получения льготы по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) для низкорентабельных, высоковязких и обводненных месторождений настолько усложнен и бюрократизирован, что за несколько лет практически не применялся в отечественной практике. При существующей налоговой нагрузке это ведет к поощрению психологии «временщиков», не заинтересованных в дальнейшем развитии проектов. Тогда как современный уровень технологий позволяет значительно продлевать работоспособность даже самых зрелых месторождений.

Представляется целесообразным напрямую отразить в Налоговом кодексе скорректированный порядок отнесения месторождений к категории низкорентабельных, высоковязких, обводненных, малодобитных и выработанных с четким указанием поправочных коэффициентов по НДПИ.

Во-вторых, как было отмечено в Послании Президента Республики Казахстан в январе 2017 года необходимо сохранять и наращивать геологоразведочный потенциал.

Казахстан относится к очень ограниченному числу стран, способных вносить существенный вклад в удовлетворение нефтяных потребностей планеты в долгосрочной перспективе. Но это не означает, что можно «свесив ножки» ждать лучших цен и инвесторов. Надо проводить соответствующие превентивные геологоразведочные работы.

Между тем, действующий механизм ведения раздельного налогового учета по контрактам на недропользование не позволяет компаниям, которые ведут и разведку, и добычу, соответствующим образом учитывать расходы на геологоразведку. В целях стимулирования процессов инвестирования средств в поиск месторождений представляется целесообразным разрешить одному и тому же недропользователю на стадии разведки относить геологоразведочные расходы на вычеты по его другому добычному контракту, а также в перспективе, возможно, отменить бонус коммерческого обнаружения.

Другой пример. Основной будущий нефтяной потенциал Казахстана связан с глубокими и сверхглубокими залежами. Расходы на бурение соответствующей скважины в 5-10 раз больше затрат на бурение скважин глубиной до 3 000 – 5 000 м (25-50 млн. долларов США против 3-10 млн. долларов США). На текущий момент несколько компаний, уже осуществляющих бурение скважин глубиной 7 и более км в Казахстане, столкнулись с проблемами отсутствия технологий и инвестирования. Предлагается, по аналогии с низкорентабельными месторождениями ввести нормы прямого действия по критерию глубины скважин с возможностью применения пониженной ставки НДПИ. Тем самым, будут поддержаны новые проекты по изучению потенциала Прикаспийской впадины, включая проект «Евразия».

В-третьих, необходимо придать новый импульс развитию морских проектов.

Общепризнано, что проекты на море связаны с существенной капиталоемкостью и временными затратами. Вместе с тем, они усиливают ресурсный потенциал Казахстана, создавая принципиально новую доходную базу для страны. Между тем, при фактическом отсутствии масштабной добычи на морском шельфе наши недропользователи уже несут всю общераспространенную для суши налоговую нагрузку, что фактически тормозит текущее, и будущее развитие сектора морских нефтедобывающих операций. Следует отметить, что указанные вопросы уже учтены в России (включая акваторию Каспийского моря) и соответствующие корректировки внесены в российское налоговое законодательство.

Представляется целесообразным поддержать недропользователей Республики Казахстан, осуществляющих добычу на континентальном шельфе страны, через исключение из плательщиков ряда налогов, в том числе, налога на сверхприбыль и рентного налога на экспорт.

**Ассоциация «KAZENERGY» объединяет крупнейших нефтегазовых операторов Республики Казахстан. Какова политика «KAZENERGY» по увеличению доли казахстанского содержания в нефтесервисной отрасли? Какова позиция «KAZENERGY» относительно создания СП и консорциумов между опытными иностранными и казахстанскими компаниями для участия на крупных нефтегазовых проектах?**

Ассоциация «KAZENERGY» стремится к активному рассмотрению ситуации. Да, есть мнение сделать нефтесервисный сектор полностью отечественным. Логика такого стремления опирается на тот факт, что за годы независимости казахстанские предприятия постепенно нарастили уровень сложности оказываемых услуг. От задач по обеспечению питанием и безопасностью, транспортному обслуживанию и утилизации отходов осуществлен значимый переход к более сложным направлениям, как поддержка бурения, строительство инфраструктуры, энергоснабжение, комплексные транспортные услуги и логистика. Наблюдается существенное продвижение в вопросах геологии и геофизики и инженеринговых исследований. Активно продвигается совместная работа с иностранными партнерами в области буровых растворов, каротажа и цементажа, пуско-наладки и сервиса оборудования.

Сегодня сектор нефтесервиса Казахстана представлен более тысячей различных компаний, общей численностью сотрудников в количестве 160 000 человек.

Среди них, более 20 предприятий задействованы в бурении на нефтяные и газовые скважины и их ремонте, порядка 600 компаний оказывают услуги, связанные с добычей нефти и газа, 200 компаний прямо или косвенно связаны с промышленным строительством объектов и магистральных трубопроводов, а 32 предприятия связаны с производством нефтепромыслового и бурового оборудования.

По информации Министерства энергетики РК на долю нефтесервисных услуг приходится около 40% от общего объема закупок недропользователей, или порядка 1,3 трлн. тенге ежегодно. Среди них преобладают такие направления, как бурение и ремонт скважин, строительство, геофизические исследования (в том числе, ГИС и сейсморазведка), проектирование, техническое обслуживание и экспертиза.

Казалось бы, прогресс налицо, а доходы казахстанских компаний будут расти. Но есть ложка дёгтя, которая портит эту «бочку мёда». Все перечисленное в большей степени относится к обычным казахстанским месторождениям. По таким гигантским месторождениям, как Тенгиз, Карачаганак и Кашаган, на долю которых приходится более 70% всего объема нефтесервиса в Казахстане, динамика не столь очевидна.

Требования по этим проектам на порядок выше. Здесь не пройдут подходы, когда купил буровой станок без запчастей и комплектующих, пригласил полуобученный персонал и считаешь себя ведущим нефтесервисным предприятием.

В наши супергиганты вложены огромные рискованные инвестиции, и компании, являющиеся лидерами мировой нефтедобычи, настроены работать с такими же авторитетными лидерами в области нефтесервисных и инжиниринговых услуг. Поэтому на этих месторождениях задействованы: в проектировании – Fluor и Worley Parsons, в информационных технологиях, технологичном оборудовании, бурении, каротаже и сервисе оборудования – такие транснациональные компании, как Schlumberger, Baker Hughes, Halliburton, Weatherford, Invensys и т.д. Любой просчет в спуске обсадной колонны, вызове притока, цементировке скважины, качестве бурового раствора или любой другой нефтегазовой операции влияет на ход проекта, его комплексность и стоимость. Не секрет, что помимо общетехнологического авторитета, присутствие таких компаний обеспечивает для недропользователей более низкие банковские ставки по кредитам на проекты.

Но и казахстанским предприятиям не следует заранее «посыпать голову пеплом». Более активный рост масштабов казахстанского нефтесервиса еще впереди, но для его ускорения необходимо понимание системности развития.

Во-первых, на мой взгляд, в казахстанской нефтегазовой отрасли отсутствует необходимость в сотнях компаний по геофизике, бурению и др. Практика показывает, что пусть будет ограниченное число компаний, к примеру, по бурению – но с самыми современными станками, с высококвалифицированными работниками, с запасом комплектующих, с адекватными собственными финансовыми ресурсами. День за днем они должны накапливать опыт и авторитет. Все известные сервисные компании мира прошли долгий путь прежде, чем достигли ведущих позиций. Исходя из наших реалий, слияние или создание «кооперативов» из мелких и средних компаний возможно будет способствовать консолидации их технического,

финансового и кадрового потенциала, что приведет к получению положительного синергетического эффекта.

Во-вторых, на нынешнем временном этапе необходима четкая градация: три супергиганта и целая группа других месторождений.

К этой группе относится несколько десятков зрелых и «ранимых» месторождений, требующих особенно творческих нефтесервисных подходов. Вопросы повышения на них коэффициента извлечения нефти способны решаться современной мировой практикой. К сожалению, пока мы проходили трудные годы становления нашего государства, налаживания экономики и системы управления отраслями мы подрастеряли свой технологический уровень в отрасли. Поэтому сегодня у нас в стране еще только накапливается опыт горизонтального бурения, использования полимерного заводнения, потокоотклоняющих технологий, применения колтюбинга, длинноходовых станков-качалок, гидравлических станков нового типа, модернизированных долот и т.д.

Отечественные нефтесервисные компании, ориентированные на передовые технологические решения, создадут себе базу для расширения деятельности, а значит новых финансовых достижений.

Что же касается ТШО, Карачаганак и Кашагана, то здесь для участия в услугах высшего уровня не обойтись без совместных предприятий и консорциумов с авторитетными иностранными компаниями. Работая в непосредственном контакте с ведущими инжиниринговыми компаниями мира, отечественный нефтесервис постепенно наберет самый актуальный багаж знаний и практики, более четко осознает реальную потребность в конкретных технологиях, оборудовании и комплектующих. Также и недропользователям будет более комфортно принимать услуги от казахстанской компании, которая работает совместно с мировыми компаниями по высшему стандарту.

Наряду с вышеизложенным, считаю необходимым внесение дополнительных мер содействия отечественным нефтесервисным компаниям.

Известно, что в соответствии с контрактами, заключенными по нашим крупным месторождениям, иностранные субподрядчики, освобождены от уплаты импортных пошлин и налога на добавленную стоимость, в то время как отечественные поставщики работ, товаров и услуг таких льгот не получают. Это априори ставит их в неравные условия, не позволяя операторам данных месторождений даже при желании признать наши компании победителями в конкурсах.

## Отечественные нефтесервисные компании, ориентированные на передовые технологические решения, создадут себе базу для расширения деятельности, а значит новых финансовых достижений

Инвесторы по поводу этого парадокса недоумевают: «Как это понять? Правительство требует от них повышения казахстанского содержания, но в то же время ничего не делает для выравнивания условий для казахстанских и иностранных поставщиков».

Сегодня в Министерстве энергетики РК создана соответствующая Рабочая группа для рассмотрения данного вопроса. Остается пожелать ей успешной работы в скорейшем разрешении этой рукотворной проблемы, так как тендерные процедуры на миллиарды тенге ежемесячно присуждаются, оставляя «за бортом» казахстанских поставщиков.

Еще одной проблемой является установление недропользователями долгих сроков оплаты (до двух лет) поставщикам работ, товара и услуг за выполненные контракты. Учитывая нынешнюю конъюнктуру рынка и финансовую ситуацию в стране, вполне понятно, что такие условия «оттесняют» отечественных поставщиков от участия в тендерах. Ожидается, что Министерством энергетики РК совместно с Министерством по инвестициям и развитию РК в ближайшее время будут внесены соответствующие изменения в Правила приобретения товаров, работ и услуг.

**Вы начинали свой трудовой путь инженером-технологом по бурению в 1973 году. Под Вашим руководством многие компании сделали огромный шаг в развитии. Что Вы посоветуете нефтесервисным компаниям, стремящимся стать лидерами в своей отрасли?**

Мой совет достаточно прост – постоянно работайте над самосовершенствованием своих навыков и улучшением своих производственных процессов. В нефтегазовой отрасли никогда нельзя «почивать на лаврах». Всегда найдется амбициозный конкурент, предлагающий новые перспективы. Направлений для приложения усилий в Казахстане существуют много. Для республики

важнейшей задачей является интенсификация добычи и рост эффективности всей цепочки нефтегазовых операций. Это касается и инжиниринговых исследований, и прогрессивных технологий, и оборудования.

К примеру, вспоминаю, как бурили глубокие скважины еще несколько десятилетий назад. В течение 10-12 часов спускали бурильную колонну на глубину 4,5-5 км. Проходка на долото в течение следующих 10 часов не превышала 10-15 м, в результате чего оно изнашивалось. Обратный подъем долота для его замены занимал также до 10-12 часов.

А сейчас уже у нас в стране компания «Жигермунайсервис» стала выпускать долота мирового уровня. Они специально изучали самый передовой мировой опыт и вкладывали средства. И сегодня есть отечественные долота, способные обеспечить проходку в сотнях метров без замены. Причем вовсе не в мягких породах. Считаю, что это отличный пример творческого нефтесервисного подхода.

Большой прогресс в мире произошел в буровых растворах, в совершенствовании станков-качалок, в различных методах увеличения нефтеотдачи и т.д.

Все это надо постоянно изучать. Если сбудутся наши определенные надежды, связанные с проектом «Евразия», масштаб нефтесервисных работ на последующих проектах в Казахстане способен серьезно вырасти. Но, одновременно вырастут и требования к уровню таких работ. Это влечет за собой как серьезные перспективы, так и серьезные вызовы для дальнейшего развития отечественных инжиниринговых и сервисных услуг, котором необходимо готовиться уже сейчас.

**Каковы Ваши пожелания нефтесервисным компаниям Казахстана и читателям журнала «KAZSERVICE»?**

Глава нашего Государства, Нурсултан Абишевич Назарбаев, в своем послании народу Казахстана «Третья модернизация Казахстана: глобальная конкурентоспособность» четко определил цели и задачи в стратегическом развитии Казахстана. При этом, особо подчеркнута и роль энергетических отраслей, включая нефтегазовую промышленность, развитие которого немыслимо без адекватной сервисной поддержки.

У нефтесервисной сферы Казахстана имеется хороший потенциал для дальнейшего роста. Желаю читателям журнала новых проектов, технологических прорывов и успехов в этом важнейшем направлении деятельности!

KS